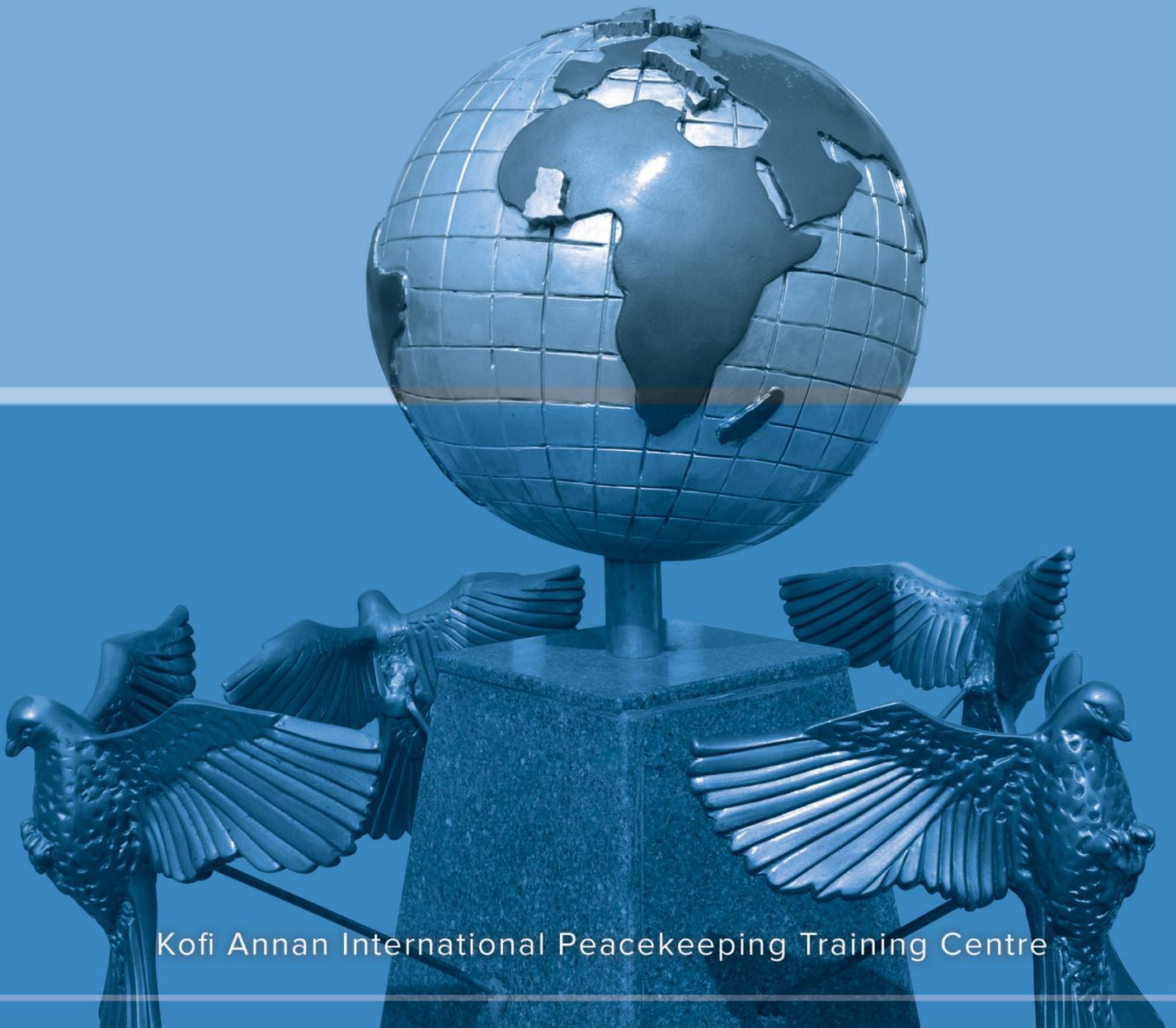




**KAIPTC**  
...where peace begins

# Annual Report 2016



Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre

# Table des Matières

- 01** Message du Ministre de la Défense et Président du Conseil d'administration du KAIPTC
- 03** Message du Commandant
- 05** Bref aperçu du KAIPTC
- 05** Vision
- 05** Mission
- 06** Objectifs stratégiques: 2014 - 2018
- 06** Priorités stratégiques: 2014 - 2018
- 06** Contexte
- 07** Bref aperçu du cadre de résultats pour 2016
- 09** Réalisation des objectifs stratégiques du KAIPTC
  - Objectif stratégique 1:** Renforcer les capacités de la CEDEAO, de l'UA, l'ONU et des acteurs pertinents dans le domaine des Opérations multidimensionnelles de Maintien et de Consolidation de la Paix (Opérations Intégrées de Soutien de la Paix) grâce à des programmes de formation.
  - Objectif stratégique 2:** Favoriser une meilleure compréhension et mener la réflexion sur des questions sensibles de paix et de sécurité en Afrique grâce à la recherche et à la participation à l'élaboration de politiques.
  - Objectif stratégique 3:** Participer à la création de connaissances sur lesquelles reposent les meilleures pratiques en matière de prévention, de gestion et de résolution des conflits en Afrique.
  - Objectif stratégique 4:** Garantir l'existence d'un système de gouvernance et de gestion efficient, efficace et réactif au sein du Centre.
- 32** Prévision des activités de l'année 2017
- 33** Annexe 1: Publications du KAIPTC en 2016
- 38** Annexe 2: Activités d'élaboration de politiques
- 40** Annexe 3: Quelques contributions - Elaboration de politiques et soutien pédagogique

# Message du Ministre de la Défense et Président du Conseil d'administration du KAIPTC

J'ai récemment assumé la présidence du Conseil d'administration du Centre International Kofi Annan de Formation au Maintien de la Paix (KAIPTC), après ma nomination au poste de ministre de la Défense. Cependant, je connais bien les nombreux progrès et succès que le Centre a réalisés au fil d'année.

Après un briefing et une lecture attentive du Rapport annuel, j'ai l'impression que 2016 a été pour le KAIPTC une année à la fois passionnante et difficile. Les incertitudes financières qui ont conduit à la redéfinition des priorités budgétaires et la restriction budgétaire ont été les principaux défis auxquels le Centre a été confrontés. Mais, malgré ces contraintes, je me réjouis de constater que le Centre a déployé des efforts louables en vue de réaliser ses objectifs stratégiques; créant ainsi une valeur supplémentaire pour nos parties prenantes. Les points saillants pour l'année écoulée comportent, entre autres:

- des programmes de formation axés sur les résultats
- le renforcement de la coopération avec les parties prenantes;
- la mise en œuvre du Plan d'affaires du Centre s'appuyant sur le Plan stratégique;
- la réalisation des progrès dans le cadre de la création de connaissances et de l'appui aux politiques;
- le lauréat d'un prix et d'une reconnaissance pour ses stages de formation et ses travaux de recherche
- le changement de commandement, et
- l'institutionnalisation des systèmes sensibles à la dimension de genre.

Je tiens à remercier tout le monde pour cette magnifique année de réalisations et de réussites.

Je tiens aussi à louer et à reconnaître l'importante contribution de mon prédécesseur, l'hon. Dr Benjamin Kunbuor. J'aimerais vous remercier, chers collègues Membres du Conseil d'Administration et partenaires, de votre soutien et de votre engagement technique et financier envers le Centre. Vos connaissances et votre expertise ont permis de maintenir le Centre sur la bonne voie dans l'exécution de son mandat dans le souci de répondre à des attentes.

Ces réalisations remarquables en 2016 ont, en grande partie, été rendues possibles grâce au travail acharné et au dévouement de la direction exécutive et du personnel du Centre. Vous pouvez tous être très fiers de vous pour avoir contribué à faire du KAIPTC le principal Centre de renommée internationale pour la formation, l'enseignement et la recherche dans le domaine de la paix et de la sécurité en Afrique, et ce, en dépit des défis auxquels vous étiez confrontés durant toute l'année. Le secret de votre pertinence et de votre avantage sur les autres dans cet environnement de paix et de sécurité concurrentiel en pleine évolution réside certainement dans la continuité de votre dévouement et innovation.

Je me réjouis de m'engager dans une collaboration fructueuse avec vous tous en ma capacité de Président du Conseil d'administration du KAIPTC, tout en espérant que les prochaines années seront encore plus prospères.

Je vous remercie.

**Honorable Dominic Nitiwul (député)**  
Ministre de la défense/ Président Conseil  
d'administration du KAIPTC



# Message du Commandant



Depuis ma nomination au poste de Commandant du KAIPTC et ma prise de fonctions le 1er juillet 2016, je cherche à consolider les réalisations de mon prédécesseur, le Général de division Obed Akwa. Ainsi, j'aimerais saisir cette occasion pour exprimer ma reconnaissance envers toutes les parties prenantes pour le privilège et l'honneur qui m'ont été accordés de servir le KAIPTC. En application du mandat qui m'a été, je suis heureux de présenter le rapport annuel de 2016.

En 2016, nous avons poursuivi nos activités mettant en exergue les objectifs de notre Plan stratégique 2014-2018. Etant entré dans sa troisième année de mise en œuvre, tous les quatre objectifs stratégiques ont été poursuivis à plein régime, et je suis heureux d'annoncer que nous avons fait des progrès encore plus importants qu'auparavant dans ces domaines. À

titre d'exemple, l'Organisation des Nations Unies nous a décerné un certificat de reconnaissance officielle pour la Formation préalable au déploiement de la police. Ce certificat permet au KAIPTC de contribuer à accroître l'effectif des agents de police formés sur la liste du personnel du Département des opérations de maintien de la paix (DPKO) et des autres missions.

Le Centre a également enregistré un certain nombre de défis au cours de l'année. Ces défis étaient liés aux efforts continus visant à assurer la viabilité financière tel qu'indiqué dans le Plan stratégique. Aussi accablants qu'ils ont été, ces défis ont ouvert au Centre la voie pour évaluer et établir clairement ses priorités existantes et, en prenant toute une série de mesures, nous avons clôturé l'exercice avec des perspectives plus stables pour 2017.

Au cours du prochain exercice, nos efforts viseront principalement à consolider les progrès réalisés en 2016 dans le cadre du fonctionnement normal du Centre. Entre autres, nous exécuteront des stages de formation supplémentaires pour répondre aux besoins de capacités de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'ouest (CEDEAO), de l'Union africaine (UA), de l'Organisation des Nations unies (ONU) et d'autres acteurs du marché de la paix, tout en tenant compte du niveau croissant de la concurrence dans le secteur. Notre collaboration avec les principales parties prenantes du domaine de la paix et de la sécurité demeurera une priorité en 2017. A cette fin, un certain nombre d'activités de recherche et de politique seront mises en œuvre.

Le processus d'élaboration de modules des programmes d'enseignement à distance sera entamé dans le but de renforcer la pérennité à long terme de nos programmes universitaires ainsi

que d'augmenter l'accès et les possibilités de renforcement des capacités en matière de paix et de sécurité. Nos systèmes de gouvernance et d'administration constituent le socle de nos activités et offrent un potentiel important pour assurer des interactions harmonieuses en sein du Centre. Nous voulons les améliorer pour les rendre plus robustes et encourager l'efficacité d'une manière adéquate. La mise en œuvre des activités susmentionnées et d'autres activités similaires permettra de concrétiser les efforts déployés dans le passé et nous donneront un bon élan dans la réalisation de notre vision.

J'aimerais terminer en exprimant ma profonde reconnaissance à nos parties prenantes et à nos partenaires de nous avoir fait confiance en mettant leurs ressources à notre disposition, pour leurs conseils judicieux et pour leur soutien continu. J'aimerais également remercier la direction et le personnel du Centre pour le soutien qu'ils m'accordent depuis ma nomination au commandement du KAIPTC.

Je m'attends à une année positive et productive, comme nous nous engageons de diverses manières à réaliser notre vision de devenir le principal Centre de renommée internationale reconnu pour sa formation, son enseignement et sa recherche dans le domaine de la paix et de la sécurité en Afrique.

Je vous remercie.



**Général de division aérienne**  
**Griffiths Santrofi Evans**  
Commandant du KAIPTC

“ Au cours du prochain exercice, nos efforts viseront principalement à consolider les progrès réalisés en 2016 dans le cadre du fonctionnement normal du Centre. Entre autres, nous exécuteront des stages de formation supplémentaires pour répondre aux besoins de capacités de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'ouest (CEDEAO), de l'Union africaine (UA), de l'Organisation des Nation unies (ONU) et d'autres acteurs du marché de la paix, tout en tenant compte du niveau croissant de la concurrence dans le secteur. Notre collaboration avec les principales parties prenantes du domaine de la paix et de la sécurité demeurera une priorité en 2017. A cette fin, un certain nombre d'activités de recherche et de politique seront mises en œuvre. ”

# Bref Aperçu du Centre International Kofi Annan de Formation au Maintien de la Paix

En 1998, le Gouvernement du Ghana a lancé officiellement le Centre International Kofi Annan de Formation au Maintien de la Paix (KAIPTC) dont l'ouverture officielle a eu lieu en janvier 2004. Il devait originellement servir de tribune pour la consolidation et le partage des cinq décennies d'expériences et de compétences du Ghana en matière d'opérations de paix; expériences et compétences nées de la mission des Nations Unies au Congo au début des années 1960.

Son mandat consiste à former les militaires, les agents de police et le personnel civil des pays de la CEDEAO, d'Afrique et d'au-delà dans le domaine des opérations multidimensionnelles de maintien et de soutien de la paix.

Après son premier stage de formation au maintien de la paix en 2003, le KAIPTC a dispensé plus de 400 formations qui ont accueilli plus de 15 000 personnes provenant de plus de 90 pays et issus d'institutions d'Afrique, d'Europe, d'Amérique du Nord et du Sud et d'Asie.

Ayant reconnu la qualité du travail fourni au KAIPTC, la CEDEAO a adopté le Centre comme l'un

de ses trois centres d'excellence (TCE) en matière de formation et de recherche dans le domaine de prévention, de gestion et de résolution des conflits, ainsi que dans la consolidation de la paix. Comme convenu dans un protocole d'accord signé en 2017, le KAIPTC a été chargé, par la CEDEAO, de concevoir et de dispenser des formations individuelles et collectives au niveau opérationnel.

## Vision

Le KAIPTC cherche à devenir le principal Centre de renommée internationale préféré pour la formation, l'enseignement et la recherche dans le domaine de la paix et de la sécurité en Afrique.

## Mission

Le KAIPTC offre aux acteurs internationaux des compétences mondialement reconnues dans le domaine de la paix et de la sécurité en Afrique à travers la formation, l'enseignement et la recherche en vue de promouvoir la paix et la stabilité en Afrique.



## Objectifs stratégiques: 2014-2018

- Renforcer les capacités de la CEDEAO, de l'UA, l'ONU et des acteurs pertinents dans le domaine des opérations multidimensionnelles de maintien et de consolidation de la paix (opérations intégrées de soutien de la paix) grâce à des programmes de formation.
- Favoriser une meilleure compréhension et mener la réflexion sur des questions sensibles de paix et de sécurité en Afrique grâce à la recherche et à l'élaboration de politiques.
- Contribuer à la création de connaissances sur lesquelles reposent les meilleures pratiques en matière de prévention, de gestion et de résolution des conflits en Afrique.
- Garantir l'existence d'un système de gouvernance et de gestion efficient, efficace et réactif au sein du Centre.

## Priorités stratégiques: 2014-2018

- Mettre l'accent sur le mandat principal de formation au maintien de la paix et aux OSP
- Assurer la pérennité des Programmes d'enseignement universitaire
- Renforcer la collaboration avec les organisations de la société civile (OSC), les groupes de réflexion et le secteur privé
- Assurer la viabilité financière du Centre
- Assurer une gestion décentralisée axée sur les résultats

## Contexte

En 2016, le Centre a mis en œuvre des activités stratégiques en vue d'atteindre les objectifs de son plan stratégique 2014 à 2018. Ces activités ont été décentralisées au niveau départemental grâce à l'élaboration de plans de travail annuels.

La réalisation des objectifs fixés pour 2016 a été la cible de ces activités qui ont porté sur les trois domaines d'intervention du Centre, à savoir la formation aux opérations de paix, la recherche dans le domaine de la paix et de la sécurité et

les programmes d'enseignement universitaire supérieur. Au cours de l'année écoulée, le Centre a atteint un certain nombre de jalons et de résultats remarquables. Ceci a permis de renforcer la réputation du KAIPTC en tant que centre d'excellence en formation au niveau de la sous-région. Ce rapport contient un résumé des principales réalisations, un compte rendu détaillé des activités et de leurs résultats par rapport aux objectifs stratégiques du KAIPTC

# Bref aperçu du cadre de résultats pour 2016

OBJECTIFS STRATÉGIQUES	RÉSULTATS	JALONS
<p><b>SO1: Renforcer les capacités de la CEDEAO, de l'UA, l'ONU et des acteurs pertinents dans le domaine des Opérations multidimensionnelles de Maintien et de Consolidation de la Paix (Opérations Intégrées de Soutien de la Paix) grâce à des programmes de formation.</b></p>	<p>1 852 personnes ont été formés à la gestion des conflits (CM), aux opérations de soutien à la paix (OSP) et aux études sur la paix et la sécurité (PSS)</p>	<p>Le KAIPTC contribue à l'amélioration des connaissances sur la gestion des conflits, les OSP et le études de paix et de sécurité en Afrique</p> <p>La CEDEAO et l'UA déploient 41 observateurs électoraux formés par le KAIPTC</p> <p>Les formations du KAIPTC destinées à la police a fait un impact positif sur la paix et la sécurité au Mali</p> <p>Les Nations Unies décernent un certificat de reconnaissance de formation PPDT au KAIPTC, permettant à ce dernier d'envoyer un personnel formé à des missions</p> <p>La formation PPDT du KAIPTC aide à améliorer la position de la police burkinabé du 75<sup>e</sup> au 8<sup>e</sup> dans la liste des participant aux opérations de l'ONU</p>
	<p>1 368 personnes formées à la préparation et à la gestion des catastrophes dans le cadre du Programme WADPI</p>	<p>Le programme WADPI a contribué à l'adoption de la loi nationale sur la gestion des catastrophes au Libéria</p>
	<p>Lancement des formations en ligne</p>	<p>45 anciens stagiaires ont suivi des formation en ligne qui se sont soldées par des certificats</p>
	<p>Programme de renforcement des capacités entrepris au Libéria suite au retrait de la MINUL</p>	<p>Consolidation de la paix et reconstruction d'après conflit au Libéria</p>
	<p>Des observateurs électoraux sensibles aux questions de genre ont été formés et déployés</p>	<p>Processus électoraux renforcés dans une perspective tenant compte de la dimension genre</p>

STRATEGIC OBJECTIVES	OUTPUTS	MILESTONES
<b>SO2:</b> Favoriser une meilleure compréhension et mener la réflexion sur des questions sensibles de paix et de sécurité en Afrique grâce à la recherche et à la participation à l'élaboration de politiques.	Debats et activités liés à la politique organisés sur les questions de paix et de sécurité	Appui et contributions à l'élaboration des politiques en Afrique
	Organisation des table ronde et de la réunion des Commandants des centres de formations d'excellence de la CEDEAO	Renforcement de la coopération régionale avec les principales parties prenantes
<b>SO 3:</b> Participer à la création de connaissances sur lesquelles reposent les meilleures pratiques en matière de prévention, de gestion et de résolution des conflits en Afrique.	Lancement de la première édition du Bilan annuel des OSP	Le KAIPTC améliore ses connaissances sur les OSP en Afrique
	Diffusion des publications de recherche et des conseils stratégiques sur la paix, la sécurité et les conflits	Le KAIPTC prend la première sur la liste des principaux groupes de réflexion en matière de politique étrangère et d'affaires internationales en Afrique subsaharienne
	Tenue de la Conférence et du séminaire de Kofi Annan-Dag Hammarskjold	Renforcement de l'engagement avec les partenaires internationaux
	Publication de la deuxième édition du livre intitulé 'Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic stability in Ghana'. Tenu d'un colloque et d'un atelier sur le reportage des questions électorales	Renforcement des processus électoraux au Ghana
	102 étudiants inscrits aux programmes de MCPS, de MGPS et de doctorat	Le KAIPTC contribue à l'amélioration de connaissance en matière de paix et de sécurité
	Remise de diplôme à 89 étudiants de Master	Le KAIPTC contribue à augmenter le nombre d'experts dans le domaine de la paix et de la sécurité en Afrique
<b>SO 4:</b> Garantir l'existence d'un système de gouvernance et de gestion efficient, efficace et réactif au sein du Centre.	Separation du Département de l'Administration et de Finances	Amélioration des systèmes et processus de finance et d'administration
	Systèmes de contrôle interne en service	
	Mise en place d'un outil de suivi en ligne	Amélioration des processus de suivi et d'évaluation
	Politiques sensibles au genre et au harcèlement sexuel mises en place	Renforcement des systèmes et processus relatifs genre en milieu de travail
	Centre de soins et garde d'enfants mis en place	

# Realisation des Objectifs Strategiques du KAIPTC

**Objectif Stratégique 1: Renforcer les capacités de la CEDEAO, de l'UA, l'ONU et des acteurs pertinents dans le domaine des opérations multidimensionnelles de maintien et de consolidation de la paix (opérations intégrées de soutien de la paix) grâce à des programmes de formation.**

**a. Plus de 1 800 personnes reçoivent la formation du KAIPTC dans les domaines de la Gestion des conflits, des Opérations de soutien à la paix et des Etudes de paix et de sécurité**

En 2016, le Centre a organisé au total 44 formations individuelles comparées à 34 en 2015. Ceci a eu pour conséquence l'augmentation du nombre de personnes formées qui est passé de 1 225 à 1 852 personnes. Le tableau 1 fournit les détails sur les stages de formation organisés, tandis que les tableaux 2, 3 et 4, qui sont accompagnés de graphiques, présentent la répartition des stagiaires selon le sexe, leurs composantes et leurs régions d'origine. Ces chiffres sont comparés à ceux de 2015 pour la même période.

Depuis le début de 2015, le KAIPTC a relancé une enquête annuelle sur la satisfaction des parties prenantes dans le but d'obtenir des commentaires et des perspectives détaillés sur ses activités et ses services et de mesurer son impact et son engagement auprès de ses clients. En 2016, les conclusions de l'enquête ont indiqué que **“les formations du KAIPTC demeurent un acquis ou atout fondamental**; près de 68% des répondants ayant noté que les principaux atouts du KAIPTC étaient son personnel et la qualité du travail exercé dans la mise en œuvre des formations sur les opérations de soutien à la paix. La quasi-totalité des répondants (96%) ont évalué la qualité des formations du KAIPTC comme étant ‘Excellente’ (49%) ou ‘Bonne’ (47%)”.



Photo 1: Une participante du programme spécial de formation en observation des élections. Ce programme a eu lieu au Centre

Tableau 1. Principales formations offertes en 2016

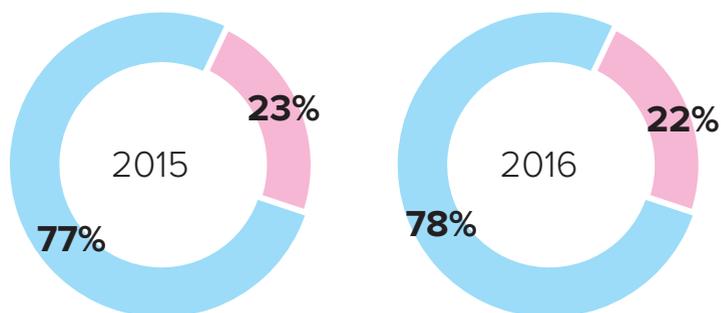
Domaines thématiques	Formation	2015	2016	Variation en %
Gestion de conflits	Observation des élections	74	69	-7%
	Droits de l'homme	47	25	-47%
	Aide humanitaire en Afrique de l'Ouest	49	26	-47%
	Violence sexuelle liée aux conflits	-	22	-
	Etat de droit	15	-	-100%
	Stage sur la collaboration entre services de Police	28	30	7%
	Gestion des élections	27	117	333%
	Gestion de la sécurité aux frontières		31	
Opérations de soutien de la paix	Introduction au Désarmement, Démobilisation et Réintégration	19	24	26%
	Réforme du secteur de la sécurité	74	186	151%
	Planification opérationnelle	41	45	10%
	Stage de formation pour cadres moyens de la police	71	224	215%
	Opérations multidimensionnelles de soutien à la paix	32	30	-6%
	Stage avancé sur la stabilisation et la réintégration	21	20	-5%
	Formation préalable au déploiement de la police	427	536	26%
	Stage sur la Coordination civilo-militaire intégrée	27	33	22%
	Gestion de l'information en temps de crise	30	39	30%
	Formation de base pour personnel civil de maintien de la paix		29	-
	Enquête sur les violences sexuelle et sexiste		15	-
	Formation sur les violences électorales et la sécurité		87	-
Etudes sur la paix et la sécurité	Diplomatie de Développement pour la Paix et la Sécurité	14	-	-100%
	Analyse des Conflits et Médiation	24	28	17%
	Sécurité maritime et criminalité transnationale organisée	15	21	40%
	Protection des civils	32	31	-3%
	Responsabilité de protéger	29	33	14%
	Prévention des conflits	30	23	-23%
	Institut Ouest-africain pour l'Edification de la Paix	68	96	41%
	Stage de formation pour cadres de la justice pénale	25	-	-100%
	Stage de spécialisation sur la lutte contre le terrorisme en Afrique		32	-
	<b>44 formations</b>	<b>1225</b>	<b>1852</b>	<b>44%</b>

## Représentation des stagiaires selon le sexe

La représentation selon le sexe fournit des détails sur la participation masculine et féminine aux formations. En 2016, on a constaté une baisse dans la participation des femmes qui est passée de 23% en 2015 à 22% cette année. Ceci s'explique par le fait que les femmes n'ont pas été nombreuses à s'inscrire. Vous trouverez des informations détaillées ci-dessous.

**Table 2: Représentation des stagiaires selon le sexe**

Sexe	Nombre 2015	Nombre 2016
Masculin	946	1441
Féminin	276	411
<b>Total</b>	<b>1225</b>	<b>1852</b>

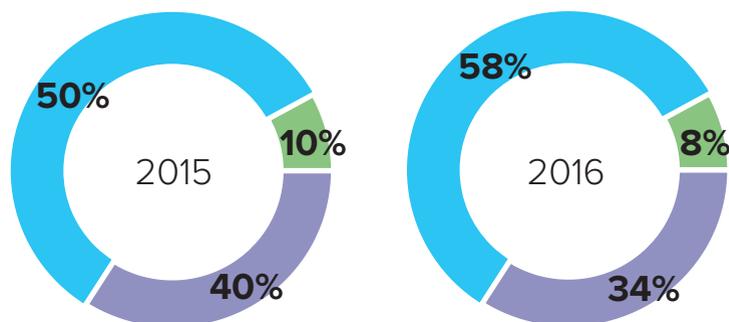


## Représentation des stagiaires selon leurs composantes

Le tableau et les graphiques ci-dessous indiquent une baisse dans la participation des composantes civiles et militaires par rapport aux données de 2015 au cours de la même période. La participation des civils est passée de 40% à 30% en 2016. Les militaires, eux aussi, ont enregistré une baisse de 10% en 2015 à 9% en 2016. Cette baisse, pour ce qui concerne la participation militaire, a été causée par l'annulation du stage de formation sur la logistique du maintien de la paix ainsi que des stages sur les armes légères et de petit calibre qui connaissent généralement une forte participation militaire. Toutefois, la composante police a enregistré une augmentation de 50% à 61%. Ce résultat s'explique par l'augmentation des formations destinées au personnel de la police, à savoir les activités de l'équipe mobile de formation au Mali, au Malawi, en Ouganda, etc.

**Tableau 3: Représentation des stagiaires selon leurs composantes**

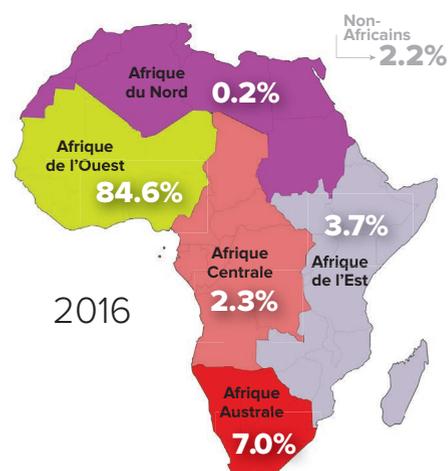
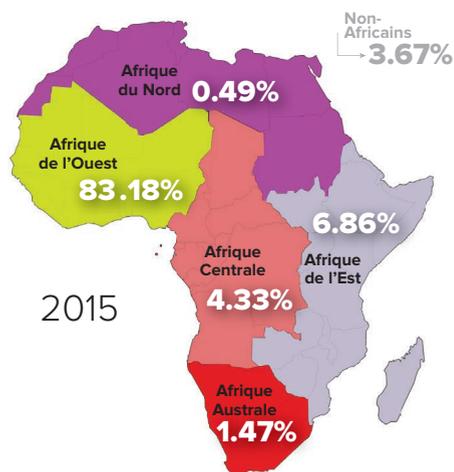
Composante	Nombre 2015	Nombre 2016
Civil	497	622
Police	608	1077
Militaire	120	153
<b>Total</b>	<b>1225</b>	<b>1852</b>



## Représentation des stagiaires selon leur région d'origine

Tableau 4: Représentation des stagiaires selon leur région d'origine

Region	Nombre 2015	Nombre 2016
Afrique Centrale	53	43
Afrique de l'Est	85	68
Afrique du Nord	6	3
Afrique Australe	18	130
Afrique de l'Ouest	1018	1567
Non Africains	45	41
<b>Total</b>	<b>1225</b>	<b>1852</b>



## b. Déploiement des observateurs électoraux formés par le KAIPTC

Quelques observateurs électoraux formés au KAIPTC ont été déployés dans des missions sur le continent et, pour la plupart, en Afrique de l'Ouest. Ce déploiement est le résultat d'un accord entre la CEDEAO et le KAIPTC, qui prévoit le déploiement d'au moins 30% d'observateurs formés par le KAIPTC dans des missions d'observation électorales. Sur les 28 participants qui ont suivi la formation du KAIPTC sur les droits de l'homme, 15 ont été déployés en qualité d'observateurs au Burundi par l'Union Africaine. Pendant les élections de 2016 au Cap-Vert, 11 des 50 observateurs déployés ont été formés par le KAIPTC. Pour les scrutins de décembre dernier au Ghana, 15 des 60 observateurs déployés ont été formés par le KAIPTC.

## c. L'incidence des formations du KAIPTC destinées à la police sur la paix et la sécurité au Mali

Dans le cadre des efforts visant à évaluer l'impact et les résultats de ses stages de formation offerts sur campus, le KAIPTC a réalisé une étude d'évaluation de l'impact de ses stages de formation destinés à la police, à savoir le Stage de formation préalable au déploiement de la police, le Stage de formation pour cadres moyens de la police et le Stage sur la réforme du secteur de la sécurité (à l'intention du personnel de police). Ceci a permis d'évaluer leur incidence sur la paix et la sécurité dans la sous-région. Ayant été menée au Mali, cette étude a cherché à évaluer le niveau auquel les stagiaires avaient mis en pratique les connaissances et les compétences acquises à travers ces formations en vue d'améliorer la situation sécuritaire dans leur pays. Cette étude a également cherché à déterminer comment les expériences et les

enseignements tirés des missions avaient aidé à renforcer la capacité du personnel à régler efficacement les problèmes de sécurité.

Les conclusions de cette évaluation ont révélé une amélioration de la sécurité globale du Mali. Selon les différents groupes qui ont pris part à cette activité, cette amélioration est le résultat d'un renforcement des capacités du personnel qui ont reçu de meilleures formations. Les personnes interrogées ont exprimé leur satisfaction de la manière dont les questions liées aux abus des droits de l'homme et aux violences liées au sexe étaient traitées.

Beaucoup de personnes ont également exprimé leur joie par rapport à la participation de la société civile dans les processus de réforme du secteur de la sécurité (SSR) du pays. La police malienne a confirmé que les compétences professionnelles de son personnel ont été améliorées grâce la participation de ces derniers aux formations

organisées par le KAIPTC. Pour être plus précis, l'initiative d'admettre la société civile au processus de RSS est née des connaissances acquises par la police après avoir suivi les formations du KAIPTC sur la Réforme du Secteur de la Sécurité.

“ **A présent, nous considérons la RSS comme un processus sans exclusive, ouvert à tous les secteurs de la société, et nous nous devons de respecter les droits de chacun... Cela est essentiel pour assurer la sécurité de notre société** ”

Directeur des Ressources humaines du Ministère de la sécurité et de la protection civile du Mali



Photo 2: Entretien avec le Directeur des Ressources humaines du Ministère de la sécurité et de la protection civile du Mali

**Ci-dessous, vous trouverez quelques commentaires non confirmés:**

**“S’il faut comparer avec des situations précédentes, la police est maintenant activement impliquée dans les questions liées au genre ..... soucieuse de traiter de tels cas”**

- Directrice adjointe d’une Organisation de défense des droits des femmes -

**“Après avoir suivi des formations du KAIPTC, je peux attester que le stage PMMC a contribué à transformer la police malienne.**

**Si la police malienne s’était améliorée telle qu’elle l’est aujourd’hui, je ne aurais pas quittée ce service; sa transformation est actuellement évidente. Le personnel formé est autorisé à utiliser les connaissances acquises au niveau du travail“**

- Ancien agent de police travaillant actuellement pour le HCR -

**“Les cas des violences sexistes sont maintenant bien traités et tranchés d’une manière équitable”**

- Membre d’une ONG -

Photo 3: Entretien avec un groupe de discussion lors de l’exercice d’évaluation d’impact au Mali.



\*PMMC - Formation pour cadres moyens de la police

#### **d. r ditation par les Nations Unies du Stage de formation préalable au déploiement de la police.**

Encore une fois, le KAIPTC est devenu le premier institut de formation d'Afrique de l'Ouest à recevoir des Nations Unies un certificat de reconnaissance officielle pour sa Formation préalable au déploiement de la police (PPDT). Se reposant sur l'analyse et l'approbation conséquente dudit stage, cette certification institutionnelle a validé la qualité et les compétences des animateurs du stage, le matériel et méthodes didactiques, les conditions d'apprentissage ainsi que les installations du centre, Cette officialisation a placé le Stage de formation préalable au déploiement de la police

(PPDT) du KAIPTC au rang des formations les plus organisées et suivies par les pays contributeurs de forces de police dans le cadre des missions de l'UA ou de l'ONU.

Cette reconnaissance a donné au KAIPTC la possibilité de soumettre directement les noms des officiers ayant suivi son stage PPDT à la Division de la police du Département des opérations de maintien de la paix (DOMP) des Nations Unies pour être déployés dans des missions de maintien de la paix. Ainsi, le KAIPTC pourra davantage garantir la pérennité du lien qui existe entre la formation et le déploiement, contribuant ainsi au programme de paix et de sécurité en Afrique dans un contexte plus large.



Photo 4: Quelques stagiaires lors d'une formation préalable au déploiement de la police organisée au Centre

#### **e. Lancement du premier stage en ligne**

Des avancées significatives ont été réalisées au Centre dans le domaine de l'apprentissage en ligne. La plus récente réalisation étant le lancement avec succès du stage de formation sur la coordination civilo-militaire intégrée dans les opérations de soutien à la paix (E-ICIMIC) qui a pour cible l'ensemble de ses anciens stagiaires. Ce lancement a été exécuté suite à l'adaptation

du stage au contexte ouest africain après que ce dernier ait été c d  au Centre par l'Institut de formation aux opérations de paix (POTI).

Depuis son lancement, un certain nombre d'anciens stagiaires ont suivi ce stage de formation en ligne et passé avec succès des épreuves; ce qui leur a permis de recevoir leurs certificats de fin de formation.

## f. Contribution des formations du KAIPTC à l'amélioration du classement de la police nationale burkinabé (75e à 8e) dans la liste des pays prenant part aux opérations des Nations Unies.

Après avoir bénéficié de l'excellent travail du KAIPTC dans le cadre de la formation préalable au déploiement de la police (PPDT) et de la formation pour cadres moyens de la police (PMMC), la police nationale du Burkina Faso a pris la huitième place dans le classement des pays contributeurs d'effectifs de police auprès des missions des Nations Unies. Le pays est donc passé de la 75e à la 8e place qu'il occupe actuellement.

Satisfait de cette performance, le service de police a décerné une médaille d'honneur au KAIPTC; un prix qui a été accordé par le Ministre de la sécurité du pays à l'instigation du Directeur général de la police nationale burkinabé. Au Burkina Faso, la médaille d'honneur offre une promotion financière aux citoyens bénéficiaires, tandis que pour les bénéficiaires à l'étranger, il reste un gage d'honneur pour les efforts consentis aux côtés des services de police en vue d'une paix globale dans la sous-région.



Photo 5: Le Dr. Amadou Fofana, Directeur de stage au KAIPTC, recevant le prix par M. Simon Compaoré, Ministre de l'Administration du territoire, de la décentralisation et de la sécurité intérieure (MATDSI)

## g. Le KAIPTC distingué pour son innovation dans la gestion des stages de formation

Le Centre a reçu une distinction de la revue e-learning Journal de l'espace germanophone. Cette distinction a été remise lors du plus grand salon mondial de l'éducation dit "Didacta", tenu en 2016 à Cologne, Allemagne. S'inscrivant dans la catégorie Open Source, ce prix a été décerné pour récompenser le Centre pour son utilisation innovante et sa mise en œuvre réussie d'un système de gestion de l'apprentissage (LMS). En 2014, lors de sa mise en œuvre, l'on a constaté une simplification dans l'administration des stages de formation; les données du Centre en matière de formation ayant été consolidées dans une plateforme centrale. Le système LMS apporte une flexibilité à la dispensation des formations, génère des analyses, des rapports et des statistiques intelligents, tout en permettant aux stagiaires et aux animateurs de donner électroniquement leur avis sur les formations. Les anciens stagiaires du Centre peuvent maintenant communiquer et rester informés des avancés au niveau Centre à travers la plateforme des anciens stagiaires qui est intégré dans ce système.

## h. Echanges dynamiques entre le KAIPTC et ses anciens stagiaires

En 2016, le KAIPTC s'est activement entretenu avec ses anciens stagiaires par le biais d'un certain nombre de débats en ligne sur sa plateforme d'anciens stagiaires. Ces débats ont porté sur les thèmes suivants: "Femmes et politique", "Rôle de la police dans les missions de maintien de la paix". Le nombre d'anciens stagiaires inscrits présentement sur cette plateforme s'élève à 4 215 personnes.

## i. Formations adaptées aux besoins des fonctionnaires du gouvernement du Liberia et de ses cadres supérieurs de la police

Environ quarante membres de la sécurité communale (5 femmes et 35 hommes) originaires des communes libériennes de Lofa et de Bong, ont été formés sur la Gouvernance de la sécurité communale, tandis que quarante cadres supérieurs de la police libérienne (5 femmes et 35 hommes), ont suivi la formation sur les compétences et pratiques pour cadres de leur niveau, Ces formations ont eu lieu au Liberia, entre novembre et décembre 2016.

Les deux formations sont le fruit d'une série de deux évaluations des besoins de formation (TNA)



Photo 6: Quelques stagiaires de la formation d'observation des élections

menées par des chercheurs du Centre au Liberia en vue de déterminer les normes et exigences spécifiques des formations. Les programmes de formation s'inscrivent dans le cadre d'un programme global de renforcement des capacités du KAIPTC en vue de renforcer l'action policière, la gouvernance de la sécurité et le contrôle des armes légères au Libéria. Suite au processus de retrait de la Mission des Nations Unies au Libéria (MINUL), ces programmes de formation ont servi de renforcer la gestion et l'appropriation des activités de police et de sécurité par le Gouvernement libérien. Cinq autres formations en plus d'une études sur les armes légères et de petit calibre sont prévus au Libéria en 2017 dans le cadre de ce projet.



## j. Déploiement d'une première mission d'observation électorale sensible aux questions de genre et s'adressant plus particulièrement aux femmes lors des élections de 2016

En 2016, l'Institut femmes, paix et sécurité (WPSI) du KAIPTC a mené un certain nombre d'activités liées aux élections. Il convient de mentionner la formation et le déploiement d'observateurs électoraux sensibles que questions de genre lors d'élections présidentielles et législatives du 7 décembre 2016 au Ghana. Cette initiative s'inscrit dans le cadre d'un projet spécial d'observation des élections sensible aux questions de genre (SGSWFEO). Les femmes ne représentant que moins de 10% au parlement du Ghana, le but de ce projet était d'aider à mieux comprendre les facteurs qui expliquent l'absence remarquée des femmes dans la gouvernance législative et la politique électorale.

*“Dans l'ensemble, je dirais qu'à Teshie, les élections se sont déroulées dans la paix et la sérénité. Il n'y a pas eu des perturbations et cela a été le cas dans tout le pays. Le peuple ghanéen pourra regarder en arrière et reconnaître que le processus électoral de 2016 a été équitable. A mon avis, la participation des femmes en tant que candidates et électrices a été importante. Je suis ravi à l'idée de pouvoir observer de nouveau dans les prochaines missions électorales”.*

Lieutenant-colonel Michael Reinwald,  
Conseiller militaire allemand et  
Directeur de stage au KAIPTC

Ce projet a pris son envol en août 2016 lors d'une formation spéciale d'observation électorale de trois jours sensible aux questions de genre et s'adressant aux femmes. Cette formation a rassemblé des participants originaires de neuf des dix régions du Ghana. Il y avait au total de 44 participants, de prédominance féminine, avec seulement 25% d'hommes. Après la formation, 37 ont été déployés entre le 1er septembre et le 6 décembre afin de surveiller les activités électorales dans certaines circonscriptions où des femmes avaient déposé leurs candidatures aux élections législatives en vue d'observer ces candidates lors des campagnes électorales.

Ceci a été pour le KAIPTC une plateforme pour communiquer son avis et son soutien à ces candidates. L'initiative a également permis de renforcer les connaissances des participants en matière de démocratie et de processus électoraux dans une perspective tenant compte de la dimension genre. Elle a également renforcé la visibilité des candidats aux élections législatives. Ceci a permis de renforcer la sécurité post-électorale en 2016.



Photo 7: Quelques observateurs électoraux prêts pour les élections ghanéennes du 7 décembre

## **k. Le KAIPTC œuvre pour l'égalité des genres et pour les intérêts des femmes dans le cadre de la paix et de la sécurité sur les plans continental et régional**

L'Institut femmes, paix et sécurité (WPSI) du KAIPTC a également collaboré avec des entités régionales et continentales traitant des questions de femmes, de paix et de sécurité en vue de soutenir la mise en œuvre intégrale de la résolution 1325 du CSNU. WPSI a aussi participé à la Réunion consultative pré-sommet du projet Le Genre: Mon Agenda (GIMAC), à Addis-Abeba en janvier 2016. Il a commémoré la Journée internationale de la femme avec la visite de la Directrice du Centre régional des Nations unies pour la paix et le désarmement en Afrique (UNREC) lors de laquelle des décisions ont été prises sur les moyens de collaboration en vue d'intégrer la dimension de genre et les intérêts des femmes dans les efforts de désarmement et de non-prolifération dans la région.

## **l. La collaboration entre le KAIPTC et ses partenaires soutenue dans le cadre du renforcement des connaissances en matière de sensibilisation et de préparation aux catastrophes**

La seconde session annuelle de mise en œuvre de l'Initiative de préparation aux catastrophes en Afrique de l'Ouest (WADPI) s'est achevée au KAIPTC, par la formation des experts sierra léonais et guinéens sur la préparation aux catastrophes. Ayant été initialement lancée en 2015, cette initiative a été menée conjointement par le

KAIPTC et l'Organisation Nationale de Gestion des Catastrophes du Ghana (NADMO), sous la direction de la CEDEAO.

### **OBJECTIF DU PROGRAMME WADPI**

**L'Initiative WADPI porte principalement sur la mise en pratique des enseignements tirés de la récente épidémie d'Ebola 2014-2015 en vue de renforcer les capacités nationales des pays partenaires d'Afrique de l'Ouest et de mettre en œuvre une approche tous risques de préparation et de gestion des interventions en cas de catastrophes qui garantirait la continuité de collaboration, de communication et de coordination régionales en matière de préparation et de réaction aux catastrophes parmi les Etats membres.**

A la fin de l'année 2016, l'Initiative avait formé 1 368 personnes venues de 14 pays d'Afrique de l'Ouest, plus précisément les Etats membres de la CEDEAO et un pays d'Afrique centrale (Ghana, Bénin, Togo, Sénégal, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Gambie, Cameroun, Guinée et Sierra Leone). Quelques membres du personnel de la Commission de la CEDEAO ont également pris part à ces formations. Une formation semblable est prévue recueillir des participants originaires du Cap-Vert en février 2017.

## Objectif Stratégique 2: Favoriser Une Meilleure Compréhension Et Mener La Reflexion Sur Des Questions Sensibles De Paix Et De Sécurité En Afrique Grâce A La Recherche Et A La Participation A L'élaboration De Politiques.

### a. Appui à la politique ou contributions à l'élaboration des politiques en 2016

Le Centre a appuyé l'élaboration de politiques en matière de paix et de sécurité en Afrique et au-delà. Cette activité a été au moyen d'organisation d'événements liés aux politiques sur le maintien de la paix, la prévention des conflits, la sécurité électorale, les armes légères et de petit calibre et la lutte contre l'extrémisme violent. Il a en outre offert une assistance technique à la CEDEAO, à l'UA, aux Nations Unies, au Secrétariat du Commonwealth, à des gouvernements individuels, à des acteurs électoraux du Ghana, à une institution d'élaboration de politiques, à des institutions universitaires, à la société civile et à une compagnie minière. Cette assistance s'étend de l'animation, l'enseignement, la supervision des étudiants à l'évaluation des instructions dans le cadre de la sécurité, du partage d'expériences et de l'élaboration des politiques dans le cadre du maintien de la paix, de la consolidation de la paix, de la reconstruction d'après conflit, du Programme de la CEDEAO pour la prévention des conflits, de la sécurité en Afrique de l'Ouest, de la sécurité maritime et de la criminalité transnationale organisée et de la sécurité électorale.

### b. Liberian Peacebuilding and Post-Conflict Reconstruction Strengthened

Le Centre a énormément contribué aux échanges, aux politiques et aux pratiques en vue du retrait de la MINUL du Libéria. Il s'agit notamment du soutien à l'élaboration de la version révisée de la Stratégie de sécurité nationale du Libéria et de sa publication aye, T., 2016. The UN Had to Go, But is Liberia Really Prepared for Peace. Daily Observer, 14 juillet. [En ligne] Disponible à : <http://www.liberianobserver.com>

com/commentaries/un-had-go-liberia-really-prepared-peace - (avec Pailey, R. N.). Ce document a été cité dans le Rapport de contrôle des médias du Bureau des Nations Unies pour Afrique de l'Ouest et le Sahel (UNOWAS), du 15 juillet 2016.

Jusqu'ici, cette importante contribution du Centre au Libéria a permis de renforcer les capacités du Gouvernement libérien en matière de surveillance et de contrôle des armes après le retrait des effectifs de la Mission des Nations Unies au Libéria (MINUL), par le biais de la recherche, du renforcement des capacités et de l'élaboration des politiques.

Les activités de mise en œuvre ayant débuté en juin 2016, il y a déjà eu deux évaluations des besoins de formation qui ont conduit à l'élaboration et le pilotage de deux stages de formation spécifiques aux besoins des hauts fonctionnaires de police et des fonctionnaires des communes du Libéria. Ce projet sera exécuté jusqu'en juin 2017 et des activités supplémentaires de renforcement des capacités, de recherche et d'échange de politiques seront entreprises pour appuyer la consolidation de la paix au Libéria et la stratégie de sortie de la MINUL.

### c. Amélioration de la coopération et de la collaboration avec la CEDEAO

The Centre within the context of its MoU with Dans le cadre de son Protocole d'accord avec la CEDEAO, le Centre a accueilli la Réunion des Commandants des Centres d'excellence de formation (TCE) de la CEDEAO, qui est pour l'organe régionale une tribune de discussions sur les questions de formation et de recherche avec ses centres de formation. Cette réunion a permis d'améliorer la visibilité du Centre



Photo 8: Mme Salamatu Suleiman, ancienne Commissaire chargée des Affaires politiques, de la Paix et de la Sécurité auprès de la Commission de la CEDEAO, lors de la Réunion des Centres d'excellence de la CEDEAO. Le Général de division Sampson Adeti, Chef d'état-major des Forces armées du Ghana, le Général de division Akwa, ancien Commandant du KAIPTC et le Contre-amiral Sammi Alade, Commandant du National Defence College du Nigéria

dans le domaine de la paix et de la sécurité. Il a également permis de renforcer les relations entre le Centre et la CEDEAO, ainsi qu'avec le National Defence College du Nigeria et l'École de Maintien de la Paix Alioune Blondin Beye du Mali.

Dans le but de garantir une meilleure collaboration entre le Centre et la Commission de la CEDEAO, le Centre a organisé une table ronde sur les questions

de formation, de recherche, de genre et de coopération bilatérale, en général. À la fin de cette rencontre, les deux institutions se sont accordées sur les principales mesures à prendre au niveau des deux organisations. Un des principaux résultats de cette réunion a été la décision d'institutionnaliser cette plateforme et de tenir des réunions annuelles pour aborder des questions d'intérêt commun.

#### d. Prorogation du mandat du Groupe Consultatif du Fonds de Consolidation de la Paix auprès du Secrétaire Général des Nations Unies

Le Directeur de la Faculté des affaires académiques et de la recherche (FAAR) a été nommé membre du Groupe Consultatif du Fonds de Consolidation de la Paix auprès du Secrétaire Général des Nations Unies en 2015 pour un mandat de deux ans (2015-2016). En 2016, son mandat a été prolongé d'une

année supplémentaire (décembre 2017). En guise de contribution aux décisions du Groupe consultatif, il mène des recherches et analyses dans les domaines essentiels d'appui à la consolidation de la paix lors des réunions du Groupe consultatif.



Photo 9: Dr. Adremi Ajibewa, Directeur des Affaires politiques, à côté du Dr Sinitka Tarfa Ugbe, Directrice de la Direction Genre de la CEDEAO, et de Mme Phidelia Amey du Projet GIZ/CEDEAO au Nigéria lors de la Table Ronde de la CEDEAO

## Objectif Stratégique 3: Participer A La Creation De Connaissances Sur Lesquelles Reposent Les Meilleures Pratiques En Matiere De Prevention, De Gestion Et De Resolution Des Conflits En Afrique.

### a. Publication de la première édition du Bilan annuel des Opérations de Soutien à la Paix en Afrique

Cette première édition a été réalisée avec le soutien et la contribution des missions de l'UA et de l'ONU sur le continent et de la Commission de l'UA. La publication comporte une description succincte du contexte, des mandats, des difficultés et des défis opérationnels, des points forts et des stratégies de sortie des opérations de soutien à la paix passées et présentes en Afrique. En outre, elle traite des thèmes transversaux tels que le genre, les forces en attente de l'UA et de la CEDEAO, les formations sur les OSP, la protection des civils, l'architecture africaine de paix et de sécurité (APSA) et les dynamiques régionales et autres ayant trait aux OSP sur le continent. En 2017, cette publication sera réalisée en collaboration avec la Commission de l'UA et traitera, entre autres, de l'APSA, des partenariats externes, des relations avec les communautés économiques régionales africaines (REC), de la violence sexuelle et de la structure de financement, de commandement et de contrôle des OSP africaines. Cet exercice culminera par la publication d'un document commun AU-KAIPTC.

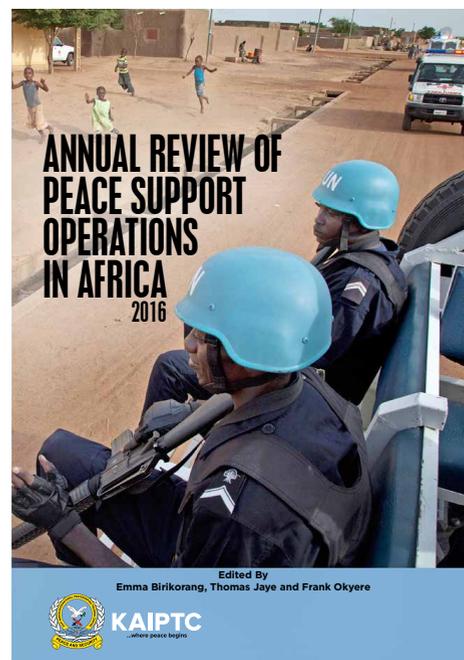


Photo 10: Couverture de la publication 'Bilan annuel des Opérations de Soutien à la Paix en Afrique'

### b. Renforcement des connaissances et conseils stratégiques sur le maintien de la paix en Afrique

Le Centre a contribué à la création du Groupe de travail civil (CWG) de la Force en attente de la CEDEAO (FAC). Etant composé de la CEDEAO et de ses trois Centres d'excellence de formation, ce Groupe de travail a pour objectif de développer la composante civile de la FAC. En 2016, le KAIPTC a présidé le groupe qui a organisé ses deux premières réunions la même année. Ces deux rencontres ont abouti à des accords sur des projets de recherche conjoints des TCE sur le Fonds de paix de la CEDEAO et le déploiement des missions

de la CEDEAO en Guinée-Bissau et au Mali. En outre, un manuel et des documents de plaidoyer sur les composantes civiles ont été élaborés pour les correspondants civils de tous les Etats membres de la CEDEAO.

De plus, des preuves anecdotiques ont été présentées par un fonctionnaire américain et des universitaires travaillant au Bureau de la Coopération de défense dans une ambassade des Etats-Unis sur Aubyn, F. K., 2016 on [the African Union/United Nations Hybrid operation in Darfur] UNAMID Police and Protection of Civilians in Darfur. KAIPTC Policy Brief 2016/1.

“Je viens de terminer la lecture de votre mémoire sur la police de la MINUAD et la Protection des civils au Darfour. C’était tout à fait opportun car nous travaillons à la mise à jour d’une liste d’activités pour les tâches de sécurité publique de transition (TPS). Ce sont des tâches qui doivent être accomplies après un conflit et qui peuvent être exécutées par l’armée et par la police, à divers degrés à des moments différents. Votre mémoire de politique contient des tâches ou sous-tâches que nous devons incorporer dans la nôtre afin de protéger adéquatement les civils. Nous avons beaucoup réfléchi et nous commençons à la peaufiner avec plus de sous-tâches ... Nous vous remercions encore une fois pour votre travail opportun”

### c. Le KAIPTC obtient une reconnaissance en politique étrangère et affaires internationales

Pour la 5ème fois consécutive, le KAIPTC été reconnu comme un des meilleurs groupes de réflexion sur la politique étrangère et les affaires internationales par le rapport Global Go-To Think Tank. Le Centre s’est classé 78ème sur 133 institutions inscrites à travers le monde, et 2ème dans la liste des cinq (5) pays africains inscrits.

1

Le KAIPTC classé à la 1<sup>re</sup> place parmi les groupes de réflexion ou institutions d’Afrique subsaharienne traitant de la politique étrangère et des affaires internationales selon le rapport Global Go-To Think Tank

2

Le KAIPTC classé à la 2<sup>e</sup> place sur 5 institutions africaines figurant dans la liste

78

Le KAIPTC classé à la 78<sup>e</sup> place sur 133 institutions traitant de la politique étrangère et des affaires internationales

### d. Renforcement des processus électoraux au Ghana

En partenariat avec les principales parties prenantes de la gestion électorale, le Centre a mis en œuvre des initiatives qui ont considérablement amélioré les connaissances et renforcé les échanges d’idées sur les questions électorales. Ces activités ont permis d’améliorer les processus électoraux au Ghana, entraînant ainsi des élections pacifiques en 2016. Les élections présidentielles et parlementaires du Ghana ont, sans doute, été l’événement phare du programme national. En tant qu’obligation naturelle et nationale, le Centre a contribué de diverses façons à la promotion et à la réalisation de la sécurité électorale lors des scrutins de décembre. Parmi ces activités, on peut citer la recherche, la formation spéciale sur les élections, l’organisation et la participation à des événements politiques, le soutien technique à l’alerte rapide, le suivi et l’observation des élections. Les quatre contributions les plus significatives à cet égard sont les suivantes:

En septembre 2016, le Centre a organisé un colloque sur la tenue d’élections pacifiques au Ghana, sur le thème ‘Réduire l’incidence des violences électorales en 2016 et dans les années à venir’. Cet événement a réuni les représentants des organes de contrôle électoral du Ghana, les partis politiques, les Nations Unies, les membres du corps diplomatique, les fonctionnaires du secteur de la sécurité, les médias, les groupes de réflexion, les universitaires et d’autres intervenants en matière de sécurité électorale. Ce Colloque a servi de plateforme de discussions et de formulation de stratégies en vue des élections pacifiques au Ghana. Il s’est terminé par un communiqué conjoint sur les aspirations et les recommandations faites aux principales parties prenantes pour garantir la paix au Ghana lors des élections de 2016.



Photo 11: Mme Charlotte Osei, Présidente de la Commission électorale du Ghana, prononçant un discours lors du Colloque électoral

Le Centre a publié la deuxième édition du livre intitulé “Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II”. Ce livre contient des analyses critiques de la situation sécuritaire au Ghana et des déclencheurs potentiels des violences électorales. Le livre a été présenté par le Président du Conseil National de Paix du Ghana auprès d’une audience composée du Président de la Commission électorale, du Président de la Cour suprême, du Procureur général, des observateurs électoraux à long terme de l’Union européenne (UE), des représentants des services de sécurité, des parties, du pouvoir judiciaire et d’autres parties prenantes principales nécessaires pour des élections pacifiques au Ghana. Le livre a depuis été diffusé auprès des principaux acteurs nationaux, régionaux et internationaux pour la sécurité des élections au Ghana et dans le monde entier via Internet. Un certain nombre de copies de cette deuxième édition ont été commandé même au-delà des frontières du Ghana.

En reconnaissance de ses diverses contributions à la sécurité des élections, le Centre a été convié

d’adhérer le Ghana’s National Elections Early Warning and Response Group (NEEWARG). Ce groupe est sous la direction du Conseil national de paix (CNP) du Ghana et du Réseau Ouest Africain pour l’Edification de la Paix (WANEP). Une série de réunions, qui ont fait partie de la mise en œuvre du système national d’alerte précoce (NEWS) du Ghana, ont été organisées dans le but d’élaborer des stratégies de lutte contre les menaces à la sécurité électorale. Le représentant du KAIPTC a travaillé étroitement sur la composante média du NEEWARG.

Le Centre a également poursuivi ses efforts d’observation et de suivi des élections au Ghana en faisant partie de la Salle de situation électorale organisée en collaboration avec le WANEP, la Commission pour les droits de l’homme et la justice administrative (CHRAJ), le Centre de Legon pour les affaires internationales et la diplomatie (LECIAD), le Transform Ghana & Blogging Ghana. Cette collaboration a porté sur la collecte et l’analyse de données sur les incidences de la violence et les menaces à la sécurité pendant les élections. Cette assistance venait s’ajouter au soutien antérieur offert pour la formation des observateurs électoraux.

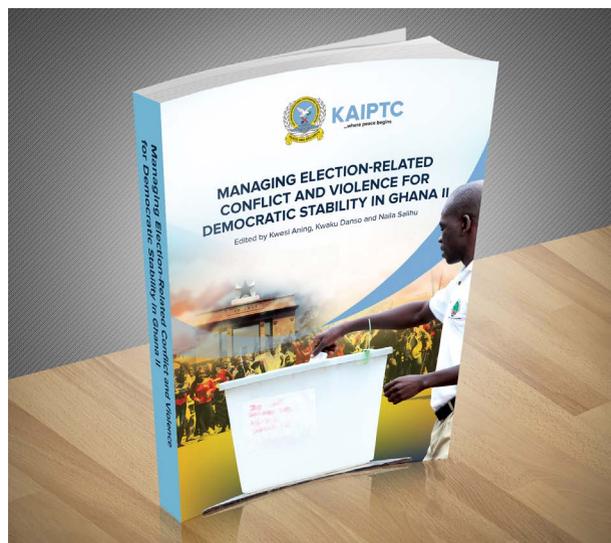


Photo 12: Couverture de “Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II”



Photo 13: Le Commandant, le Général de division aérienne Evans, avec quelques dignitaires présents à l'Atelier des médias et des parties prenantes

### e. Renforcement par le KAIPTC des connaissances des médias et d'autres intervenants sur les reportages électoraux

Dans le cadre de ses activités visant à instaurer des processus électoraux pacifiques et à assurer la paix avant, pendant et après les élections, le Centre a organisé un atelier destiné aux médias et autres parties concernées afin de sensibiliser les journalistes et les principales parties prenantes sur les questions électorales et sécuritaires. L'atelier, auquel ont participé des spécialistes du Centre et de la Commission électorale du Ghana (CE), a notamment orienté les journalistes sur les questions relatives à la manière de reportage

durant les élections, de maintenir un équilibre entre le discours haineux et la liberté d'expression, et la perspective entre la publication de nouvelles potentiellement sensibles et la garantie de la paix, la sécurité et l'intérêt national. Les participants ont terminé le séminaire avec une meilleure compréhension et clarté sur les terminologies électorales, les 27 réformes électorales mises en œuvre par la Commission électorale et de nouvelles perspectives sur la déclaration des élections dans un contexte de sécurité.

### f. Le KAIPTC améliore ses connaissances grâce à l'éducation

Le Centre poursuit son travail de pérennisation de ses programmes universitaires liés à la paix et la sécurité en Afrique et au-delà. En 2016, le Centre a accueilli de nouveaux étudiants pour la sixième promotion du Master en conflits, paix et sécurité

(MCPS), la cinquième promotion du Master en genre, paix et sécurité (MGPS), la troisième promotion du Master exécutif en conflits, paix et sécurité (EMCPS) et la deuxième promotion du Doctorat en gestion des conflits internationaux (PICM).

Trente-six candidats (10 femmes et 26 hommes) originaires du Bénin, du Cameroun, du Gabon, du Ghana, du Libéria et du Nigéria ont participé à la sixième promotion du programme MCPS; tandis que la cinquième promotion du programme MGPS a inscrit trente-cinq candidats (20 femmes et 15 hommes) originaires du Burundi, du Ghana, du Libéria et du Nigéria. Vingt-sept candidats (12 femmes et 15 hommes) originaires du Ghana, des Pays-Bas et d'Afrique du Sud ont été inscrits à la troisième édition du programme EMCPS. Et trois (3) doctorants (une femme et deux hommes), tous originaires du Ghana, ont été inscrits à la deuxième édition du programme de doctorat en gestion des conflits internationaux. Les candidats au Master

termineront leur programme d'étude en 2017, tandis que ceux des programmes de doctorat devront attendre au moins quatre ans.

Quatre-vingt-neuf étudiants (29 femmes et 60 hommes) de la cinquième promotion du MCPS, de la quatrième promotion du MGPS et de la deuxième promotion d'EMCPS ont obtenu leur diplôme lors d'une cérémonie conjointe le 20 décembre 2016. Ces professionnels formés dans le domaine de la paix et de la sécurité devraient influencer leurs communautés, leurs pays et le monde grâce aux connaissances universitaires acquises lors de leur formation d'une année au KAIPTC.



Photo 14: Cérémonie conjointe de remise des diplômes des programmes universitaires le 20 décembre 2016

### **g. Partenariat et collaboration avec des institutions en vue d'accroître les connaissances et les meilleures pratiques**

Le KAIPTC s'est également servi de la recherche, de la formation et de l'expérience pratique pour offrir leurs compétences d'expert lors d'événements et de conférences organisés par ses partenaires dans les domaines des opérations de paix, de la responsabilité de protéger, de la consolidation de la paix, de l'amélioration dans la mise en œuvre

des conclusions de recherches [des Nations Unies], de la science judiciaire et de la sécurité, de la gestion des ressources naturelles, du trafic de drogue et du crime organisé, des élections, de la géopolitique, des armes légères, de la sécurité en Afrique et du terrorisme.

## h. Amélioration des connaissances dans le domaine de la paix et de la sécurité grâce à la conférence et au séminaire Kofi Annan - Dag Hammarskjold



Photo 15: Mme Karen Landgren en conférence

En 2016, la conférence annuelle Kofi Annan-Dag Hammarskjold (KA-DH) a été organisée avec succès sous le thème “Avenir de la paix et de la sécurité en Afrique: Mise en œuvre et impact des récents examens des opérations de paix de l’ONU”. Mme Karin Landgren, membre non résidente du Centre de coopération internationale, ancienne Représentante spéciale du Secrétaire général de l’ONU au Libéria et au Burundi, a donné une conférence devant plus de cent dignitaires locaux et internationaux et des principales parties prenantes. Cette conférence a permis d’accroître la visibilité du Centre en matière de paix et de sécurité et de renforcer le partenariat entre le Centre et la Fondation Dag Hammarskjold.

Elle a également servi de plateforme pour partager les connaissances sur le bilan des opérations de paix des Nations Unies et a permis aux parties prenantes d’échanger sur des idées et des perspectives ayant trait aux meilleures approches de mise en œuvre des recommandations des bilans spécifiques des pays d’Afrique de l’Ouest.

## i. Recherche et publications

Le Centre a publié 51 articles, dont 11 chapitres de livre dans un livre édité par le KAIPTC, 16 chapitres de livre dans un autre livre édité par le KAIPTC et un chapitre de livre dans un livre édité conjointement avec le Centre d’études autrichien pour la paix et la solution des conflits. La sécurité des élections, l’aide humanitaire, la réforme du secteur de la sécurité, le terrorisme, la criminalité transnationale organisée, la gestion des ressources naturelles,

la consolidation de la paix et la prolifération des armes légères sont les thèmes abordés. Ces publications ont été diffusées dans le monde entier via Internet, des copies imprimées de certaines publications ayant également été distribuées auprès des représentants de la CEDEAO, de l’UA, des Nations Unies, des gouvernements, des milieux universitaires, des groupes de réflexion, de la société civile et d’autres parties prenantes.

## Objectif Stratégique 4: Garantir L'existence d'un Systeme de Gouvernance et de Gestion Efficient, Efficace et Reactif au Sein du Centre

### a. Renforcement des systèmes de gouvernance, d'administration et financier

Un des domaines d'intervention pour la direction exécutive du KAIPTC a été la viabilité financière du Centre. Pour cela, le Centre a élaboré et mis en œuvre du plan d'activités (2016-2018) qui comportent les principaux domaines prioritaires tels que la transformation des systèmes de comptabilité et de gestion financière en centres d'affaires; l'amélioration des systèmes financiers, comptables et de comptes rendus aux partenaires et à la direction; ainsi que la multiplication des engagements avec la CEDEAO, l'UA, l'ONU et d'autres partenaires.

En vue d'élargir son catalogue de formation pour y inclure des bases génératrices de commissions, le Centre a mis sur pied un processus qui a été validé.

Un plan de mise en œuvre connexe a été adopté et est en train d'être mis en œuvre.

Par l'emploi des services d'un consultant financier, le Centre a mis sur place un certain nombre de processus financiers afin d'améliorer la transparence et de garantir des systèmes d'information financière mieux adaptés et plus réactifs. Un système de comptabilité financière a été introduit et mis en œuvre afin de faciliter l'utilisation et le suivi efficaces des ressources. En plus, des processus d'automatisation des opérations financières et comptables du Centre a été entrepris. Ces procédures et processus ont amélioré la responsabilisation et renforcé l'efficacité et l'efficience des fonctions et des systèmes financiers du Centre.

### b. Amélioration des systèmes d'audit

Dans le cadre des actions menées en vue de renforcer ses systèmes de contrôle interne, le KAIPTC, se servant de son service d'audit interne, a effectué des contrôles réguliers dans tous les départements afin de garantir une gestion efficace des principaux risques. Les contrôles ont cherché à déterminer la pertinence des programmes de formation et de recherche du Centre, ainsi que le niveau respect de diverses modalités des protocoles d'accord. Le processus d'approvisionnement du Centre, le registre des fournisseurs, les factures

des formations et l'état de paiements ont été révisés régulièrement pour s'assurer qu'ils étaient conformes à la pratique établie. Ce travail de vérification a abouti à l'élaboration des rapports trimestriels et des recommandations à l'intention de la direction en vue d'améliorer les systèmes et processus du Centre. L'audit a également permis de garantir l'exactitude et la fiabilité des rapports financiers destinés à la direction et aux partenaires de développement.

### c. Retrait du Service des finances du Département de l'administration

D'une manière proactive, le Centre a entamé le processus de séparation du service de finance du Département de l'administration. Ceci dans le but

d'assurer que les deux départements travailleront de manière indépendante, en vue de garantir un meilleur contrôle.

#### **d. Renforcement des systèmes de suivi et d'évaluation par la mise en œuvre d'un outil de suivi en ligne**

L'acquisition d'un manuel de suivi et d'évaluation ainsi que l'installation et l'utilisation de l'outil de suivi en ligne (WebMo) ont permis de renforcer le système de S&E du KAIPTC. Ceci a permis d'améliorer le suivi et l'évaluation des plans et des programmes de travail annuels du KAIPTC d'une manière plus cohérente et transparente. Les activités de divers départements et services ayant été intégrées dans ce système de suivi, le

Centre peut maintenant mieux suivre la mise en œuvre de ses plans de travail en le comparant avec les objectifs de son plan stratégique. En outre, les données sur le rendement au niveau des départements et les niveaux de mise en œuvre des activités sont plus rapidement accessibles et disponibles aux fins d'élaboration des rapports et pour la prise de décisions fondée sur des faits.

#### **e. Amélioration des processus de marketing et de communication**

Par la réorganisation et la création des comptes dans les médias sociaux dans le but de diffuser des informations en direct et en continu sur les activités et les réalisations du Centre, le KAIPTC s'est rendu encore plus visible auprès des acteurs locaux et internationaux. Le Centre est en train de remanier son site Web afin de répondre aux normes internationales et de rendre ses produits et services plus visibles. Une fois ce travail achevé, le Centre devrait être encore plus compétitif sur le marché du maintien de la paix et, dans l'ensemble, ceci aidera

à renforcer sa viabilité financière. Conformément à sa stratégie de communication, le KAIPTC a élaboré et lancé sa charte graphique dans le but d'établir une image cohérente et uniforme de l'entreprise et d'être à mesure de promouvoir d'une manière positive sa visibilité et de faire valoir ses produits et services. La mise en œuvre de sa charte graphique offre à présent un cadre permettant d'assurer une communication cohérente et uniforme de son image, de ses produits et des services.

#### **f. Mise en place des systèmes tenant compte de la dimension genre sur le lieu de travail**

Depuis le lancement de la politique de genre en septembre 2014, politique qui vise à faciliter l'égalité des chances pour le personnel, certaines activités ont été mises en œuvre pour réaliser les objectifs de cette politique. Juste après ce lancement, un audit institutionnel a été entrepris dans le but d'aider à élaborer une feuille de route pour guider la mise en œuvre de cette politique.

La feuille de route a recommandé la prise en compte et l'inclusion du congé de paternité dans le cadre des efforts d'intégration de la dimension de genre. Le concept de congé de paternité offre des allocations de paternité en plus des exigences réglementaires nationales tout en témoignant de

l'engagement du Centre en faveur des meilleures pratiques et d'un équilibre sain entre l'activité professionnelle et la vie privée du personnel.

La feuille de route a également identifié la nécessité d'adopter une politique de harcèlement sexuel qui a été formulée en 2016. La politique offre une définition globale du harcèlement sexuel et une liste de comportements qui pourraient constituer le harcèlement sexuel tout établissant des structures internes pour traiter les plaintes de harcèlement sexuel. Elle est adaptée aux cadres juridiques et politiques internationaux, régionaux et nationaux interdisant la discrimination fondée sur le sexe et la violence sexiste.

Pour prouver davantage son engagement envers la politique d'intégration de l'égalité entre les sexes dans ses activités, le Centre a mis en place un centre de soins et de garde d'enfants en 2016. Ceci permet de répondre aux besoins relatifs à la garde d'enfants, vu que les employés, les clients, les étudiants ainsi que les visiteurs pourront en avoir besoin.

Le centre de soins et de garde d'enfants du KAIPTC, baptisé "Blue Haven", est conforme à la recommandation No 191 du code de pratique de l'Organisation internationale du Travail (OIT) qui exige la création d'un établissement de soins d'enfance près ou au sein du travail aux bénéfices des employées. Ce centre est également conforme à de nombreuses conventions internationales et régionales qui exigent des gouvernements du monde entier la mise à disposition des travailleurs des moyens leur permettant d'équilibrer leur vie professionnelle et leurs responsabilités familiales.

## g. Forum des partenaires

Le forum annuel des partenaires du Centre a réuni a porté sur des discussions de niveau technique sur les questions d'intérêt commun. Il a donné aux partenaires l'occasion de participer aux activités du Centre. L'un des principaux résultats de cette

## h. Renforcement de la coopération régionale avec les parties prenantes

Se fondant sur ses objectifs par rapport à la collaboration et le partenariat, le KAIPTC a entrepris une visite de travail à Addis-Abeba, en Ethiopie, pour établir et renforcer la coopération régionale avec les partenaires concernés. Ce voyage, mené par le Commandant, le Général de division aérienne Griffiths Evans, a permis de rencontrer sept partenaires institutionnels et financiers, notamment l'UA, le Centre international éthiopien de formation au maintien de la paix, le Programme

Ces initiatives permettront de créer un environnement propice que leurs impacts positifs se feront sentir dans le rendement des employés. Elles promouvront l'égalité entre les genres au travail ainsi qu'un meilleur équilibre entre travail et vie de famille.



Photo 16: Une vue de Centre de soins et de garde d'enfants

réunion a été l'élaboration de points d'action assortis de délais précis de mise en œuvre. Ces points d'action ont trait à l'administration financière du Centre, à la formation et à la manière dont le Centre pourrait améliorer sa viabilité à l'avenir.

des Nations Unies pour le développement (PNUD), les ambassades danoise et suédoise, la délégation de l'Union européenne auprès de l'Union Africaine ainsi que le Programme Formation pour la paix. Grâce à ces rencontres, le Centre a pu discuter avec ces partenaires sur des questions liées à la formation, à la recherche et à l'élaboration de politiques. Elles ont également donné lieu à de nouvelles relations et au renforcement de la coopération déjà existante.

Le Centre a également poursuivi ses efforts visant à créer et à renforcer des relations avec les institutions nationales, régionales et internationales sans oublier les partenaires au développement, notamment par la formulation des protocoles et des lettres d'accord. A cette fin, un nombre total de huit (8) accords ont été révisés ou signés avec les principaux partenaires. Parmi ceux-ci figurent notamment les accords conclus avec le Centre africain d'études et de recherche sur le terrorisme; le Centre éthiopien d'entraînement aux opérations de soutien à la paix et le Gouvernement de Suède.

Par son adhésion à l'Association africaine des formateurs au soutien de la paix (APSTA), le Centre a cherché à renforcer sa visibilité dans le domaine de la paix et de la sécurité. Il a siégé au conseil d'administration de l'Association tout en participant à ses autres activités, notamment son assemblée générale annuelle et un atelier sur le renforcement de la protection de l'enfance dans les opérations

de soutien à la paix de l'Union Africaine organisé au KAIPTC.

Dans le cadre des efforts visant à préserver sa pertinence en matière de paix et de sécurité sur le plan international, le Centre s'est réinscrit à divers organismes internationaux, dont l'Association internationale des centres de formation au maintien de la paix (IAPTC). Il a ainsi assisté à la 22e conférence annuelle de l'IAPTC à Sarajevo, en Bosnie-Herzégovine. Cette Conférence a servi de plateforme d'accès à des renseignements pertinents portant sur les nouvelles tendances, les lacunes et les innovations dans le domaine du maintien de la paix global et de la formation au soutien de la paix. Elle a également aidé à promouvoir et présenter les activités du Centre à un public international, ainsi qu'à développer ou renforcer des relations pour d'éventuelles collaborations.



Photo 17: Délégation exécutive du KAIPTC en compagnie de la Commissaire chargée de la Division de l'Union Africaine pour l'intégration des femmes au développement, Addis-Abeba, Ethiopie

# Previsions d'activites pour l'annee 2017

Les activités pour l'année 2017 seront fondées sur les objectifs et priorités stratégiques qui mobilisent les activités du Centre. Le Centre se concentrera principalement sur les points suivants:

- Améliorer son catalogue des stages de formation en y incorporant la formation pour conseillers politiques dans les opérations de soutien à la paix en Afrique et le stage de formation sur l'observation de élections à long terme;
- Poursuivre ses efforts de renforcement de ses processus financiers et administratifs en achevant le travail de séparation du Service de finance du Département de l'Administration;
- Intensifier ses efforts en faveur de la viabilité financière en investissant ses Ambassadeurs de bonne volonté et en mettant fin à la phase pilote qui vise à rendre ses formations autonomes;
- Renforcer ses engagements, ses collaborations et ses réseaux avec des partenaires de développement ou institutionnels en matière de consolidation de la paix sur les plans national et international;
- Terminer et diffuser l'édition 2017 du Bilan annuel des opérations de soutien à la paix en Afrique en collaboration avec l'UA;
- Poursuivre les activités de suivi et d'évaluation, effectuer une évaluation empirique de l'impact de ses stages de formation par des visites dans un certain nombre de pays;
- Entreprendre de nouvelles études sur la sécurité et la lutte contre le terrorisme au Mali;
- Entamer le processus d'élaboration de modules pour l'enseignement à distance pour inclure des programmes d'enseignement universitaire afin de renforcer leur durabilité à long terme et renforcer la paix et la sécurité en Afrique et au-delà;
- Lancer un journal interne et une conférence annuelle sur les différents thèmes liés à la paix et la sécurité en Afrique;
- Exécuter les premiers lancements des stages de formation sur l'extrémisme violent et sur la cybersécurité/renseignement lié à la cybercriminalité;
- Mettre en œuvre la phase finale du programme de renforcement des capacités du Gouvernement libérien en matière de surveillance et de contrôle des armes après le retrait des effectifs de la MINUL;
- Débuter les travaux de recherche sur le financement des opérations de soutien de la paix de la CEDEAO
- Soutenir les processus d'observation électorale au Libéria et/ou en Sierra Leone, ainsi qu'auprès des missions d'observation électorale de l'UA et de la CEDEAO; et
- Compiler les documents de la CEDEAO traitant de la paix et de la sécurité en vue de la deuxième édition du Recueil de la CEDEAO et élaborer un manuel de recherche et de formation portant sur les infrastructures nationales pour la paix dans les pays d'Afrique de l'Ouest en collaboration avec la CEDEAO.

# Annexe 1:

## Publications du KAIPTC en 2016

### Ouvrages édités

- Aning, K., Danso, K. & Salihu, N. eds., 2016. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC.
- Birikorang, E., Jaye, T. & Okyere, F. eds., 2016. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC.
- Pokoo, J., ed., 2015. *Humanitarian Assistance in West Africa and Beyond*. Stadtschlaing: Austrian Study Centre for Peace and Conflict Resolution. Available at: [http://www.friedensburg.at/uploads/files/Humanitarian\\_Assistance\\_in\\_West\\_Africa\\_Edited\\_Volume.pdf](http://www.friedensburg.at/uploads/files/Humanitarian_Assistance_in_West_Africa_Edited_Volume.pdf) (with M. Lakitsch & S. Wolter eds.).

### Articles de revues

- Aning, K. & Abdallah, M., 2016. Das Sicherheitsdilemma in Westafrika. *Welt Trends*, Issue 111 January 2016, pp. 46-50.
- Aning, K & Amedzrator, L., 2016. Critical Perspectives on Transnational Criminality in West Africa. *Journal of Military and Strategic Studies*. XVII(2), pp. 70-85.
- Aning, K. & Edu-Afful, F., 2016. African Agency in R2P: Interventions by African Union and ECOWAS in Mali, Cote D'Ivoire, and Libya. *International Studies Review*. XVIII(1), pp. 120-133
- Kotia, E. & Abdallah, M., 2016. An Evolving Security Dilemma: Adopting a Comprehensive Approach to Changing Dynamics of Terrorism in Africa. *International Relations and Diplomacy*, IV(2), pp. 85-94.

### Chapitres de livres

- Abdallah, M., 2016. From Oilfields to Battlefields: Assessing UNSMIL's Mandate in Post-War Peacebuilding in Libya. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 163-177.
- Abdallah, M. & Osei-Hwedie, K., 2016. Exploitation of Ethnic Identity: A Potential Threat to Ghana's Democracy. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 85-106.
- Amedzrator, L. M., 2016. Beyond the Dominant Assumptions: Youth Exploitation in Contemporary Ghanaian Politics. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 152-167.

- Amedzrator, L. & Avoxe, E., 2016. The Challenges of the UN Peacekeeping Mission in Mali. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 97-110.
- Annan, N. & Allotey-Pappoe, S., 2016. Women and Peace Support Operations in Africa. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 199-213.
- Aning, K., 2016. Mali. In: L. R. Cleary, T. German & M. Craig, eds. *Security Sector Horizon Scanning 2016 - West Africa*. Shrivenham: Cranfield University.
- Aning, K. & Abdallah, M., 2016. Confronting Hybrid Threats in Africa: Improving Multidimensional Responses. In: C. de Coning, L. Gelot & J. Karlsrud, eds. *The Future of African Peace Operations: From Janjaweed to Boko Haram*. London: Zed Books, pp. 20-37.
- Aning, K. & Amedzrator, L. M., 2016. Regional Conflicts and Cross-Border Activities Fuelled by Criminal and Terrorist Networks in Africa. In: P. Aall & C. A. Crocker, eds. *Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change*. Waterloo: CIGI Publications, pp. 119-132.
- Aning, K. & Danso, K., 2016. Introduction . In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 1-9.
- Aning, K. & Okyere, F., 2016. The African Union. In: A. Bellamy & T. Dunne, eds. *The Oxford Handbook of the Responsibility to Protect*. Oxford: Oxford University Press, pp. 355-372.
- Ansah Lartey, E. & Adu-Brempong, C., 2016. The Changing Nature of Peace Operations in Africa. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 15-30.
- Ansah Lartey, E. & Danso, K., 2016. State and Non-State Actors in Security: Confronting Political Party Security and Vigilantism during Elections in Ghana. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 42-62.
- Aubyn, F.K., 2016. United Nations in African Peace Support Operations. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 215-228.
- Aubyn, F. & Aning, K., 2016. Spirituality and Politics in Ghana's Fourth Republic: 1992-2015. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 126-151.
- Birikorang, E., 2016. The Future of Peace Support Operations in Africa: The African Standby Force. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 243-253.
- Birikorang, E., Jaye, T. & Okyere, F., 2016. Introduction. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. ix-xi.
- Danso, K., 2016. Peacekeeping in Darfur: Confronting One of the World's Worst Political and Humanitarian Crisis. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 111-126.

- Edu-Afful, F., 2016. The Nature of Regional Security Threats and Their Impact on Peace Operations in Africa. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 1-13.
- Edu-Afful, F. & Allotey-Pappoe, S., 2016. Political Vigilantism and Electoral Violence in Ghana. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 63-84.
- Lamptey, A. A., 2016. Enigmatic Identities, Contentious Suffrage and the Dilemmas of Voter Registration in Ghana. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 107-125.
- Lamptey, A. A. & Allotey-Pappoe, S., 2015. Gender-Sensitive Assistance Empowering Women in Humanitarian Crises in West Africa. In: M. Lakitsch, S. Wolter & J. Pokoo eds. *Humanitarian Assistance in West Africa and Beyond*. pp. 25-41 Available at: [http://www.friedensburg.at/uploads/files/Humanitarian\\_Assistance\\_in\\_West\\_Africa\\_Edited\\_Volume.pdf](http://www.friedensburg.at/uploads/files/Humanitarian_Assistance_in_West_Africa_Edited_Volume.pdf)
- Lamptey, A. & Sosuh, M., 2016. Peace Support Operations Training in Africa. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 229-241.
- Jaye, T. & Aning, K., 2016. Liberia. In: L. R. Cleary, T. German & M. Craig, eds. *Security Sector Horizon Scanning 2016 - West Africa*. Shrivenham: Cranfield University.
- Jaye, T., 2016. Ghana. In: L.R. Cleary, T. German & M. Craig, eds. *Security Sector Horizon Scanning 2016 - West Africa*. Shrivenham: Cranfield University.
- Jaye, T. & Aning, E.K., 2016. Peace Support Operations in Liberia. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 61-72.
- Nti, N.B., 2016. African Union Interventions at a Crossroads? An Examination of the African Union Mission in Somalia. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 143-161.
- Okyere, F., 2016. Electoral Violence and Mass Atrocity Prevention in Ghana: Contextualizing the Atrocity Prevention Framework. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 23-41.
- Okyere, F., 2016. Guinea-Bissau: Ending the Perennial Political Imbroglio. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 179-196.
- Osei-Tutu, J., 2016. Making the Impossible Mandate Possible: Operationalizing Protection of Civilians Mandates in UN Peacekeeping Operations. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 31-42.
- Osei-Tutu, J. A., 2016. Marching to the Polls: Securitizing Electoral Processes in Ghana. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 10-22 (with Agordzo, B. K.).
- Pokoo, J.M. & Serebour, B.A., 2016. The United Nations Mission in South Sudan. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 127-141.

- Salihu, N., 2016. Peacekeeping in Cote d'Ivoire. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 73-93.
- Salihu, N., 2016. The 'Mad Rush' to Parliament: A Test for Institutional Effectiveness in Ghana?. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 168-191.
- Salihu, N., Osei-Tutu, J. A. & Aning, K., 2016. Conclusion. In: K. Aning, K. Danso & N. Salihu, eds. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II*. Accra: KAIPTC, pp. 192-196.
- Ikeora, M., 2016. A Review of Peace Support Operations in Burundi. In: E. Birikorang, T. Jaye & F. Okyere, eds. *Annual Review of Peace Support Operations in Africa 2016*. Accra: KAIPTC, pp. 43-57.

### **Documents hors-série**

- Osei-Tutu, J. A., 2016. The Wealth Within, The Wealth Unseen: Reflections on the Gulf of Guinea's Maritime Domain. *SAIIA Occasional Paper*, No 225, January 2016 [Online] Available at: <http://www.saiia.org.za/occasional-papers/the-wealth-within-the-wealth-unseen-reflections-on-the-gulf-of-guineas-maritime-domain>

### **Documents de politique générale**

- Ansah Lartey, E. 2016. Political Party Posters and Elections in Ghana: Identifying Reasons and Instituting Measures against Vandalism. *KAIPTC Policy Brief* May 2016/3.
- Aubyn, F. K., 2016. UNAMID Police and Protection of Civilians in Darfur. *KAIPTC Policy Brief* March 2016/1.
- Danso, K. 2016. Mending Broken Relations after Civil War: *The 'Palava Hut' and the Prospects for Lasting Peace in Liberia*. KAIPTC Policy Brief May 2016/2.

### **Rapports**

- Birikorang, E., Edu-Afful, F., Nelson, S., Annan, N. & Aubyn, F. K., April - June 2016. *Mission Watch Quarterly Brief*, Volume II.
- Birikorang, E., Edu-Afful, F., Nelson, S., Annan, N. & Aubyn, F. K., January - March 2016. *Managing Election-Related Conflict and Violence for Democratic Stability in Ghana II* Volume I.
- Pokoo, J. M., Aning, K. & Jaye, T., 2016. *Addressing the Challenges of Small Arms Availability in Ghana: A Security/Development Dilemma? A Report on Small Arms Baseline Study on Ghana-2014*, Accra: Ghana National Commission on Small Arms.

### **Articles de magazine**

- Kotia, E., 2015. Professionalism in Peacekeeping. *African Defense Forum*, VIII(4), 21 December 2015 [Online] Available at: <http://adf-magazine.com/?p=5108>

### **Articles de journal**

- Jaye, T., 2016. The UN Had to Go, But Is Liberia Really Prepared for Peace. *Daily Observer*, 14 July. [Online] Available at: <http://www.liberianobserver.com/commentaries/un-had-go-liberia-really-prepared-peace> (with Pailey, R. N.)

### **Bulletins de presse**

- KAIPTC ed., 2016. Final Communiqué Issued at A Stakeholders Colloquium on the Theme “Reducing the Incidence of Violence in Election 2016 and Beyond”. *Daily Graphic*, 3 October, p. 14.

# Annexe 2:

## Activités du KAIPTC en matière d'élaboration de politiques

### Série de réflexions sur la sécurité

Pendant des années maintenant, le Centre réunit des chercheurs et spécialistes pour partager et échanger des expériences et des idées dans le domaine de la paix et de la sécurité, et ce, par le biais de sa série de réflexions. En 2016, deux conférences ont été données sur les thèmes “Diplomatie en tant qu’outil pour la prévention des conflits et le maintien de la paix: Une perspective africaine” et “Etat de préparation des agences de sécurité par rapport aux élections de 2016”. La première conférence a été donnée le 12 mai 2016 par l’Ambassadeur Patrick R.D. Hayford, tandis que la deuxième, qui a eu lieu le 21 juillet 2016, a été donnée le Commissaire principal de police Benjamin K. Agordzo, Directeur des opérations du Groupe de travail national sur la sécurité électorale (Ghana). Ces forums ont été soutenus par la Fondation Friedrich Egbert (FES).

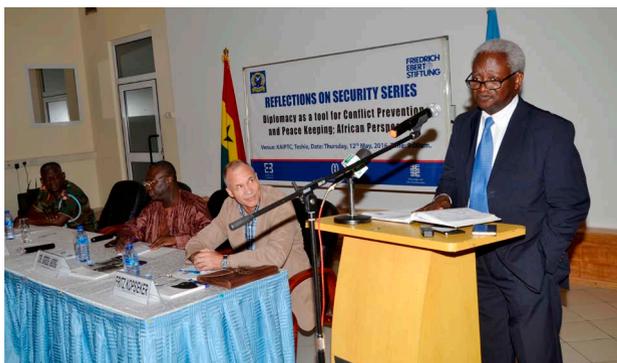


Photo 18: Dignitaires présents à la Série de réflexions sur la sécurité

### Armes légères et de petit calibre

La Commission nationale sur les armes légères du Ghana et le Centre ont lancé, le 24 octobre 2016, une étude de référence sur les armes légères au Ghana

Pokoo, J. M., Aning, K. & Jaye, T., 2016. Addressing the Challenges of Small Arms Availability in Ghana: A Security/Development Dilemma? A Report on Small Arms Baseline Study on Ghana-2014, Accra: Ghana National Commission on Small Arms.

### Lutte contre l'extrémisme violent Violent Extremism

Le Centre a signé un protocole d'accord avec le Centre africain d'étude et de recherche sur le terrorisme. Les deux institutions ont organisé un Atelier national sur la lutte contre les causes profondes de l'extrémisme violent: Une approche conceptuelle de la sécurité humaine du 7 au 8 novembre 2016.

## Conflits entre agriculteurs et éleveurs

Le 20 octobre 2016, le Centre a organisé un dialogue avec une délégation d'éleveurs sur les défis de la sécurité.

## Sources de conflit et de résilience en Afrique de l'Ouest

Au cours de l'année, le Centre a tenu un atelier de validation sur les conclusions des études menées sur les sources de conflit et de résilience en Côte d'Ivoire, au Libéria, au Sénégal et au Niger. L'atelier a rassemblé des participants de chacun des quatre pays étudiés et le personnel du KAIPTC. Le but de l'atelier était de présenter les principales conclusions et recommandations des rapports de terrain, d'apporter des contributions et des commentaires sur le travail des chercheurs et d'échanger les expériences entre les pays. Suite à cet atelier, des études spécifiques aux pays ont été révisées et publiées sur le site Web du KAIPTC, des exemplaires ayant été imprimés pour être diffusées auprès des principales parties prenantes telles que la CEDEAO. Cet atelier de validation a eu lieu le 19 décembre 2016.

## Violence sexuelle dans les situations de conflit

Un nombre de 33 participants (15 femmes et 18 hommes) a participé à un atelier de renforcement des capacités sur la prévention et la lutte contre la violence sexuelle dans les situations de conflit. Ayant été organisé en collaboration avec le Gouvernement australien au KAIPTC, du 6 au 8 juin 2016, cet atelier a regroupé des personnes issues des institutions gouvernementales, militaires, policières et de sécurité nationale ainsi que de la société civile, des universités et des organisations régionales et sous-régionales. Il a servi de plateforme d'échange entre chercheurs et experts sur "les nouvelles tendances et la dynamique de [la violence sexuelle dans les situations de conflit] en Afrique et de [présentation des meilleures pratiques et des efforts visant à y remédier]".



Photo 19: Des personnalités et participants aux programmes du KAIPTC

## Annexe 3:

# Quelques contributions - Elaboration de politiques et soutien pédagogique

### **Communauté économique des Etats de l’Afrique de l’Ouest**

- Du 11 au 12 juillet 2016, le Centre a pris part à une réunion des départements de recherches des centres de formation d’excellence de la CEDEAO. Cette réunion a abouti à la conception d’une étude sur le conflit entre agriculteurs et éleveurs dans la sous-région. Cette étude prendra fin en 2017.
- Un employé de Centre a occupé les fonctions d’animateur pendant l’inauguration de l’atelier annuel de sensibilisation des organisations de la société civile sur la mise en œuvre du cadre de prévention des conflits (ECPF) de la CEDEAO. Cet atelier a eu lieu au Sénégal, du 16 au 17 août 2016.
- Il y avait dans le Protocole d’accord entre le KAIPTC et le Centre de Genève pour le contrôle démocratique des forces armées (DCAF) une disposition sur l’élaboration d’une Boîte à outils de la CEDEAO pour la réforme du secteur de la sécurité. Entre le 13 et le 15 juin 2016, le représentant du Centre a apporté de nouvelles contributions en vue de l’élaboration de ladite boîte à outils.
- Un employé de Centre a apporté des contributions à un atelier de validation d’experts sur le projet de cadre stratégique pour le déploiement du personnel civil dans des opérations de soutien à la paix. Cet atelier a été organisé par la CEDEAO du 8 au 9 novembre 2016, au Nigeria.

### **Union Africaine**

- Un employé de Centre a participé à la 5e Rencontre annuelle des correspondants civils de la Force africaine en attente, au Nigéria, du 7 au 8 mars 2016.

### **Nations Unies**

- Un employé de Centre a participé à une réunion sur l’Amélioration dans la mise en œuvre des conclusions de recherches des Nations Unies. Cette réunion a été organisée par le Graduate Institute (Suisse) et l’Université des Nations Unies, du 25 au 26 avril 2016, en Suisse.
- Un employé de Centre a fait un exposé sur la “Contribution du Ghana aux opérations de maintien de la paix des Nations Unies: Incidences, défis et tendances futures”, lors d’un séminaire de l’Institut danois d’études internationales sur le maintien de la paix en Afrique, le 30 novembre 2016, au Danemark.

- Un employé de Centre a fait une présentation lors d'une session sur le thème 'Travailler ensemble pour résoudre les problèmes' en matière de protection de l'enfance contre l'exploitation et les abus sexuels dans le contexte des opérations de maintien de la paix des Nations Unies. Cette session a été organisée le 5 décembre 2016, au Brésil.
- Un employé de Centre a participé à un Dialogue d'experts sur la réforme des opérations de paix. Ce dialogue a été organisé par Zentrum für Internationale Friedenseinsätze (ZIF), du 25 au 26 février 2016, en Allemagne.
- Un employé de Centre a fait une présentation sur le Ghana et son point de vue sur les questions soulevées lors de la Conférence ministérielle sur le maintien de la paix des Nations unies en environnement francophone, du 26 au 27 octobre 2016, en France. Cette réunion s'est achevée sur une déclaration.
- Peacekeeping Operations: A Seminar on Good Practices by Troop Contributing Countries, on 5 December 2016 in Brazil.
- A member of staff participated in an Expert Dialogue on Peace Operations Reform organised by Zentrum für interdisziplinäre Forschung (ZIF) on 25 and 26 February 2016 in Germany.
- A member of staff gave a presentation on Ghana and Ghana's perspectives on issues raised at the Ministerial Conference on Peacekeeping in a Francophone Environment on 26 and 27 October 2016 in France. The meeting closed with a Declaration.

## **Institutions universitaires**

- A member of staff was appointed by Ghana's Department of Social Development onto the Board of the School of Social Work on 13 October 2016.
- Un employé de Centre a été nommé, le 13 octobre 2016, au sein du conseil de l'École de service social, par le Département du développement social du Ghana.
- Au cours de l'année, des employés de Centre ont donné des conférences sur divers questions de paix et de sécurité, de sociologie et de service social à l'École de Commandement et d'Etat-major des forces armées ghanéennes (GAFSC) et à l'Université du Ghana.
- Le KAIPTC a également utilisé de son savoir universitaire pour appuyer le National Accreditation Board (NAB) du Ghana en dans le cadre des évaluations de programmes d'enseignement supérieur de l'Université Kwame Nkrumah des Sciences et de la Technologie, de Central University College et de Mount Crest University College.
- Un employé de Centre a aussi contribué à l'évaluation et à la supervision des étudiants de doctorat de l'Université du Ghana, des étudiants de Master de la même université et de GAFSC, ainsi qu'à des évaluations externes des étudiants de premier cycle de Methodist University du Ghana.

# Emblèmes des pays partenaires et des partenaires institutionnels



Australia



Austria



Canada



Denmark



Finland



France



Germany



Italy



Japan



Mali



Nigeria



Norway



Spain



Sweden



Switzerland



United Kingdom



United States of America



